

## Functieprofiel

# 3 leden RvC Brabant Startup Fonds

Voor het Brabant Startup Fonds BV (BSF) zijn wij op zoek naar 3 leden voor een nieuw te installeren Raad van Commissarissen.

## Over Brabant Startup Fonds

BSF financiert kansrijke startende bedrijven in Noord-Brabant die innovatief en kennisintensief zijn. Het fonds ondersteunt en adviseert startups om van idee tot product-marktfit te komen en (vervolg-) investeerders aan te trekken. Het BSF zorgt hiermee voor een blijvende sociaal-maatschappelijke en economische impact in de provincie Noord-Brabant. Door innovatie te ondersteunen draagt BSF bij aan de oplossing van maatschappelijke opgaven en met krachtige crossovers van missie-gedreven innovaties versterkt BSF de technologische groei in Brabant. BSF vult een gat in het eerste deel van de financieringsketen en verleidt andere financiers tot investeren.

BSF richt zich met name op:

- missiegedreven innovaties t.b.v. maatschappelijke opgaven van de provincie zoals de energietransitie, gezonder ouder worden, mobiliteit behouden, opkomst AI en voedselketens in harmonie met omgeving en klimaat;
- sleuteltechnologieën als leidend principe in de missies;
- de acceleratie thema's; digitalisatie, duurzaamheid en circulaire economie.

BSF is 100% eigendom van de Provincie Noord-Brabant en in juni 2018 opgericht. In 2018 heeft BSF een eerste kapitaalinjectie van 10 miljoen euro van de provincie gekregen om in innovatieve Brabantse startups met vroege fase financiering tot aan marktintroductie te financieren. In de jaren 2021 en 2024 is er door de Provincie en RvO in totaal 20 miljoen euro additioneel fondskapitaal toegekend voor de VFF Brabant Fondsen. Middels autonome groei en door overnames van portfolio's heeft BSF een portfolio van meer dan 100 startups met een totaalbedrag aan 'Assets under management' van ca. 38 miljoen euro. BSF heeft zich via een aanzienlijke groei tot een structureel regionaal investeringsvehikel voor de Provincie Noord-Brabant ontwikkeld en heeft vanuit de aandeelhouder de opdracht om in de toekomst door te groeien.

## Governance en organisatie

Door de ontwikkeling is het van belang om de governance van BSF te optimaliseren. Dat vraagt ook strategisch toezicht op de toekomstige positionering van het fonds middels een installatie van een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC houdt toezicht op de maatschappelijke en financiële doelstellingen, adviseert en inspireert voor wat betreft de strategische ontwikkeling en fungeert als werkgever van de directie. Omdat het BSF een relatief klein fonds is en een afzonderlijke Investeringscommissie kent, ligt de nadruk voor de RvC minder op individuele investeringsbesluiten en meer op governance, risicobeheersing en maatschappelijke legitimiteit.

De governance van het BSF is gericht op verantwoorde besluitvorming en risicomitigatie en kent een tweehoofdige statutaire directie bestaande uit een directeur-bestuurder (CEO) en een Chief Financial & Risk Officer (CFRO). De CEO is extern gericht en onder andere verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, business development, stakeholdermanagement, key accountmanagement en heeft statutaire verantwoordelijkheid over alle activiteiten van BSF. De CFRO is met name intern gericht en onder andere verantwoordelijk voor: financiën, portfoliobeheer en rapportage activiteiten van BSF en heeft eveneens een statutaire verantwoordelijkheid.

In een besluitvormingsproces met zorgvuldige checks en balances wordt het fondsmanagement geadviseerd door een onafhankelijk investeringscommissie (IC) bestaande uit 3 leden die de directie voorziet van een onafhankelijk advies over financieringsvoorstellen. Externe specialisten worden gemobiliseerd voor specifieke vraagstukken.

Provincie Noord-Brabant stelt als aandeelhouder van BSF de kaders. Controle wordt uitgeoefend door middel van periodieke monitoring, rapportage, verantwoording en vierjaarlijkse evaluatie. Verstrekkende besluiten vereisen de goedkeuring van de aandeelhouder.

## Functieprofiel

### Opdracht van de RvC

De opdracht van de RvC is:

- Toezicht houden op het beleid van de directeur-bestuurder, strategie, prestaties, risico's en continuïteit en de algemene gang van zaken in de vennootschap;
- Het bewaken van de maatschappelijke, publieke en economische doelstellingen van het fonds
- Het toezien op een gezonde governance en integriteit
- Fungeren als werkgever van de directie en het zorgen voor een goed functionerende statutaire directie onder andere door periodieke evaluatie van diens functioneren;
- Het zijn van een sparringpartner voor de directie en ambassadeur van BSF.
- Het bevorderen van samenwerking met overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven,
- Financiële continuïteit en risicobeheersing;
- het toezien op het onafhankelijk en zorgvuldig functioneren van de Investeringscommissie;
- het bewaken van de positionering van het fonds binnen het Brabantse innovatie-ecosysteem en daarbuiten.

De RvC fungeert daarnaast als strategisch klankbord voor bestuur en aandeelhouder (Provincie Noord-Brabant). De RvC vormt geen tweede investeringscommissie en neemt geen investeringsbesluiten.

### Gezocht profiel van de RvC als collectief

BSF is een publiek gefaciliteerd investeringsfonds dat opereert op het snijvlak van innovatie, ondernemerschap, publieke waarde en professioneel investeringsmanagement.

De RvC beschikt gezamenlijk over:

- Ervaring met startups, scale-ups en venture investing.
- Ervaring met fondsontwikkeling en schaalvergroting van investeringsinstrumenten.
- Ondernemerschap en bedrijfsontwikkeling.
- Bestuurlijke expertise, ervaring als bestuurder, toezichthouder of commissaris
- Kennis van innovatie en sleuteltechnologieën.
- Financiële en investeringsdeskundigheid, risicomanagement
- Governance- en werkgeverservaring.
- Inzicht in publiek-private samenwerking.

- Een sterk netwerk in Brabant en relevante nationale/internationale ecosystemen.
- Diversiteit in achtergrond, expertise, geslacht en perspectief.

### Samenstelling: drie complementaire profielen

#### Profiel 1 – Voorzitter RvC: governance, publiek-bestuurlijke omgeving en strategische ontwikkeling

##### Ervaring

- Eindverantwoordelijke bestuurlijke ervaring als bestuurder, directeur of toezichthouder binnen een complexe publiek-private omgeving.
- Aantoonbare ervaring met governance, toezicht en werkgeverschap.
- Ervaring met regionale economische ontwikkeling, innovatiebeleid, publieke fondsen of ontwikkelingsmaatschappijen.
- Kennis van de Brabantse bestuurlijke context en het triple-helix ecosysteem (overheid, bedrijfsleven, kennisinstellingen).

##### Competenties

- Onafhankelijk oordeelsvermogen.
- Strategisch inzicht en bestuurlijke sensitiviteit.
- Verbindend leiderschap.
- Integriteit en rolvastheid.
- Vermogen om consensus te creëren zonder scherp te verliezen.
- Ervaring als werkgever van directie/bestuur.

##### Toegevoegde waarde

- Bewaakt de maatschappelijke opdracht van BSF.
- Zorgt voor een professionele governance-structuur en een goed functionerende RvC.
- Is sparringpartner voor directie en aandeelhouder(s).
- Borgt de balans tussen financieel rendement, maatschappelijke impact en regionale economische ontwikkeling.
- Vervult de werkgeversrol richting de directie. (benoemings-, beoordelings-, beloningsbeleid)

## Functieprofiel

### Profiel 2 – Innovatie, Technologie & Ondernemerschap

#### Ervaring

- Trackrecord als founder in het succesvol opschalen van een startup naar een scale-up.
- Ervaring met financiering zoals venture capital.
- Kennis van een of meerdere missiegedreven innovaties en sleuteltechnieken.

#### Competenties

- Vermogen om technologische en marktontwikkelingen te duiden.
- Denkt in schaalbaarheid en lange termijn waardecreatie.
- Analytisch vermogen.
- Innovatief en toekomstgericht denken.
- Kritische beoordeling van groeistrategieën en businessmodellen.
- Netwerkvaardigheid binnen innovatie-ecosystemen.

#### Toegevoegde waarde

- Signaleert nieuwe technologische kansen en risico's.
- Brengt kennis in van startup- en scale-up dynamiek.
- Versterkt de verbinding met het Brabantse innovatie-ecosysteem en daarbuiten.
- Daagt management uit op innovatiekracht en impact.

### Profiel 3 – Financiën, Investerings- & Risicomanagement

#### Ervaring

- Ruime ervaring in venture capital, private equity, corporate finance of fondsmanagement.
- Ervaring met investeringsbeslissingen, portefeuillebeheer en exits.
- Kennis van financieringsstructuren voor startups en scale-ups.
- Ervaring met audit-, risk- en compliancevraagstukken.
- Ervaring als commissaris of lid van een audit- of investeringscommissie is een pré.

#### Competenties

- Financieel-strategisch inzicht.
- Onafhankelijke risicobeoordeling.
- Sterke analytische vaardigheden.
- Kennis van governance en control.
- Kritische maar constructieve houding.

#### Toegevoegde waarde

- Bewaakt de financiële continuïteit en fondsperformance.
- Toetst investeringsbeleid, rendement en risico.
- Draagt bij aan een professioneel portfolio- en risicomanagementkader.
- Is binnen de RvC eerste aanspreekpunt voor audit- en financiële onderwerpen.

### Algemene eisen voor alle commissarissen

Alle leden beschikken over:

- Academisch of gelijkwaardig werk- en denkniveau.
- Ervaring in toezicht, bestuur of directievoering.
- Affiniteit met innovatie, technologie en regionale ontwikkeling, bij voorkeur in een startup en scale-updomein.
- Onafhankelijkheid ten opzichte van directie en belangrijke stakeholders.
- Een integer kompas en maatschappelijk verantwoordelijk handelen.
- Flexibele agenda.
- Constructief-kritische houding.
- Ervaring met impactmeting en het afwegen van maatschappelijke en economische waardecreatie.

Geen van de commissarissen:

- Heeft conflicterende zakelijke belangen in relatie tot de investeringsportefeuille.
- Vervult functies die de onafhankelijke oordeelsvorming kunnen beïnvloeden.

### Informatie

De RvC streeft naar een evenwichtige samenstelling van de Raad die een afspiegeling vormt van de maatschappelijk vereiste diversiteit. De drie leden vullen elkaar aantoonbaar aan en er is sprake van een beperkte overlap in deskundigheid. BSF biedt leden van de RvC een jaarlijkse vaste vergoeding, passend bij een organisatie met

## Functieprofiel

publieke aandeelhouders.

Een integriteitsscan maakt onderdeel uit van de procedure.

Brabant Startup Fonds laat zich in deze procedure bijstaan door René Hanssen van Gasseling Search. Geïnteresseerde kandidaten kunnen hun interesse kenbaar maken door vóór 30 augustus een bericht (inclusief actueel CV) te sturen via

<https://gasselingsearch.nl/vacatures/>. De

voorselectie wordt gedaan door Gasseling Search.

Voor meer informatie kunt u bellen met René Hanssen op 073-2032132.