

## Functieprofiel

# Voorzitter Algemeen Bestuur NVM

Wij zoeken voor NVM een charismatische, communicatief sterke en verbindende leider, iemand die thuis is in het publiek-private domein, business ervaring meeneemt, op landelijk niveau acteert en beschikt over een brede toezichthoudende ervaring. De functie staat ook open voor aangesloten makelaars, taxateurs en vastgoeddeskundigen van NVM.

Met ruim 5.500 aangeslotenen is de Koninklijke Nederlandse Coöperatieve Vereniging van Makelaars en Taxateurs in onroerende goederen NVM U.A. de grootste vereniging van makelaars, taxateurs en vastgoeddeskundigen in Nederland. De vastgoedsector speelt een sleutelrol bij het behoud van de leefbaarheid van ons land. NVM draagt bij aan de innovatieve oplossingen die nodig zijn bij de grote maatschappelijke uitdagingen van vandaag, zoals woningtekort, verduurzaming, transformatie of herontwikkeling. Als grootste brancheorganisatie neemt NVM daarin haar verantwoordelijkheid.

NVM is onderverdeeld in de vakgroep Wonen, Business en Agrarisch & Landelijk. NVM kent een zogenaamd ondernemerslidmaatschap. Dat betekent dat het kantoor lid is van de vereniging en de personen op individueel niveau zijn aangesloten. De NVM-vereniging wordt ondersteund door het team NVM. Naast de Vereniging is er de NVM Holding. De NVM Holding vormt de technologische basis van de Nederlandse vastgoedmarkt. Het beheert de grootste vastgoeddatabase van Nederland, houdt zich bezig met data en innovatie en ondersteunt de NVM-leden in het dagelijkse werk. Onder de NVM Holding vallen diverse dochterbedrijven.

## Transitie

NVM is volop in beweging. De afgelopen jaren zijn onder leiding van voorzitter Peter Brussel grote stappen gezet, met als resultaat de Coöperatiestrategie NVM 2024 – 2030. Deze strategie is in nauwe samenwerking met de verschillende stakeholders binnen de vereniging tot stand is gekomen.

## NVM Voorzitter AB

De ideale kandidaat voor de vacature:

- beschikt over een relevante business ervaring (op bestuurlijk niveau)
- beschikt over een breed politiek-bestuurlijk-maatschappelijk netwerk op landelijk niveau;
- heeft ervaring op het snijvlak van publiek-private belangenbehartiging;
- heeft een brede ervaring als toezichthouder, liefst vanuit verschillende governance rollen;
- heeft ervaring met verenigingen en de dynamiek die dat met zich meebrengt;
- heeft ervaring met complexe onderhandelsituaties;
- Is bij voorkeur bekend met het coöperatieve model;
- Is 3 dagen per week beschikbaar.

De Coöperatie NVM streeft naar de versterking van de maatschappelijke rol van NVM en de meerwaarde voor leden.

## Governance

### Coöperatie NVM

De coöperatie NVM heeft sinds april 2022 een governance conform de eisen van het wettelijke structuurregime. Het daartoe vereiste toezichthoudende orgaan is niet in de vorm van een Raad van Commissarissen (two-tier model), maar is ondergebracht in een one-tier board (monistisch bestuursmodel). Daarbij is sprake van één

## Functieprofiel

bestuursorgaan, waarin de toezichhoudende bestuurders (non-executives, niet-uitvoerend bestuurders, NUB) en de uitvoerende bestuurders (executives of uitvoerend bestuurders, UB) zijn samengevoegd. Hiermee is de onderlinge verbondenheid, samenhang en de slagkracht van de verschillende rollen verzekerd.

Het uitvoeren van het beleid ligt bij de uitvoerende bestuurders. De niet-uitvoerende bestuurders houden toezicht op de uitvoerende bestuurders. De toezichhoudende bestuurders hebben daartoe wettelijke bevoegdheden en verantwoordelijkheden (zoals goedkeuring van bepaalde besluiten). De Ledenraad heeft de rol van Algemene ledenvergadering ALV.

### **De Voorzitter als Niet-uitvoerend bestuurder (NUB) en sparringspartner algemeen directeur**

De voorzitter van het algemeen bestuur is statutair een NUB. De voorzitter is enerzijds een inspirerend leider voor het totaal en heeft tegelijkertijd een niet-uitvoerende, toezichhoudende taak in het bestuur. In combinatie met alle kwaliteiten die als verenigingsvoorzitter aan de orde zijn. De nieuwe voorzitter moet uiteraard affiniteit hebben met dit model.

De voorzitter en de algemeen directeur zijn sparringpartners. Ze zijn complementair en schakelen op een soepele manier door de issues, thema's en rollen die bij NVM aan de orde zijn. Samen borgen ze dat alle stakeholders binnen de NVM op een goede wijze verbonden zijn aan de geschetste transitie. Het NUB is de werkgever van het UB.

### **Rol Voorzitter**

#### **Verbindend leider, belangenbehartiger, vertegenwoordiger**

De voorzitter richt zich op de overall strategie en de synergie van de NVM als geheel. Hij/zij is leider op macro niveau, geeft duiding aan de maatschappelijke en publieke rol van de leden en schakelt hierover met een brede range aan stakeholders, de politiek, de verschillende departementen, koepels als VNO-NCW en MKB Nederland, de SER, RICS,

VastgoedCert, NVRT en andere spelers in de woningmarkt en de commerciële vastgoedmarkt. Maar ook in in de wereld van agrarisch en landelijk vastgoed en de consumentenorganisaties. De voorzitter heeft een scherpe maatschappelijke antenne en kan als geen ander de maatschappelijke positie en positionering van de makelaar en taxateur duiden en vertalen naar NVM en de business van de leden. Hij/zij stuurt op de maatschappelijke en economische relevantie van de NVM. De voorzitter is een strateeg met domeinoverschrijdend inzicht, snapt welke krachten er op de business afkomen en kan die inzichten vertalen naar de praktijk van vandaag.

De voorzitter is intern (binnen alle gremia van NVM en richting de leden) en extern de verbindende factor. Hij/zij is een teamspeler die de medebestuurders in hun kracht zet, coacht en faciliteert in hun rol als boegbeeld namens de verschillende disciplines van de NVM. Hij/zij combineert statuur en uitstraling met een tembaar ego.

#### **Draagvlak en besluitvaardigheid**

De voorzitter heeft oog voor een ordentelijk functionerende en ontwikkelende governance. Bouwt verder aan een sterk professioneel bestuurlijk klimaat binnen NVM. Leidt vergaderingen en bijeenkomsten effectief en neemt daarin het voortouw, maar coacht ook anderen. Hij/zij handelt vanuit het perspectief van een coöperatieve ledenvereniging waarbij draagvlak en besluitvaardigheid samen opgaan.

### **Profiel**

We zoeken een stevige bestuurder met de volgende achtergrond:

- Is een inspirerend leider;
- Beschikt over een relevante business ervaring (op bestuurlijk niveau)
- beschikt over een breed politiek-bestuurlijk-maatschappelijk netwerk op landelijk niveau;
- heeft ervaring op het snijvlak van publiek-private belangenbehartiging;
- heeft een brede ervaring als toezichthouder, liefst vanuit verschillende governance rollen;

## Functieprofiel

- heeft ervaring met verenigingen en de dynamiek die dat met zich meebrengt;
- heeft ervaring met complexe onderhandelingsituaties;
- Is bij voorkeur bekend met het coöperatieve model.

De ideale kandidaat beschikt over het volgende competentieprofiel:

- is charismatisch en verbindend;
- is in staat leiding te geven, maar kan ook om de leiding en de boegbeeldrol bij anderen te beleggen;
- beschikt over een maatschappelijke antenne; Is politiek- en organisatiesensitief;
- beschikt over de gunfactor en kan gemakkelijk opereren in heel diverse omgevingen;
- heeft affiniteit met de business van de NVM-leden;
- is een sterke onderhandelaar;
- Durft keuzes te maken en kan deze keuzes ook extern stevig en verbindend uitdragen;
- Is in staat om complexe issues op een toegankelijke wijze te duiden;
- Kan incasseren.

## Voorwaarden en proces

Het betreft een functie van 3 dagen per week. De voorwaarden zijn marktconform.

NVM laat zich in deze procedure bijstaan door Marcel Gasseling van Gasseling Search. Geïnteresseerde kandidaten kunnen hun interesse kenbaar maken door een bericht (inclusief actueel CV) te sturen via <https://gasselingsearch.nl/vacatures/>. De voorselectie wordt gedaan door Gasseling Search. Voor meer informatie kunt u bellen met Marcel Gasseling op 073-2032132.