

De keuze voor een **voorzitter** is zeer **bepalend** voor het **succes** van de vereniging. Maar omgekeerd heeft het aanvaarden van een voorzitterspositie voor de **betrokken** kandidaat ook **veel impact**.

tekst Marcel Gasseling

John Wisseborn

- (verplichte) Beroepsvereniging: KBvG
- Voorzitter uit de sector
- Drive: nieuwe contouren voor de sector
- Competentie: lef, besluitvaardigheid
- Persoonlijke ontwikkeling: bredere maatschappelijke kijk op professie

DE DRIVE VAN DE VOORZITTER (2)

De voorzitter van een vereniging vermengt op een bijzondere wijze de persoonlijke drive met verenigingsdoelen en successen. Deze keer twee voorzitters aan het woord die uit de leden komen.

John Wisseborn is gerechtsdeurwaarder en partner bij deurwaarderskantoor Jongejan Wisseborn Gerechtsdeurwaarders. Hij is inmiddels bijna zes jaar voorzitter van de Nederlandse Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders, de KBvG. De KBvG is een PBO, vergelijkbaar met de beroepsorganisaties voor accountants, notarissen en advocaten. PBO's hebben een geheel eigen positie in verenigingsland. Ze fungeren als beroepsorganisatie vanuit een wettelijk kader en dus met het oog op het algemeen belang. "De gedachte is dat de kwaliteit van de regelgeving hoger is als de gerechtsdeurwaarders deze zelf bedenken en handhaven."

KBvG | Wisseborn: "De KBvG heeft als wettelijke taak 'de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid'. Binnen de wettelijke opdracht – en het algemeen belang – probeert de KBvG op te komen voor de beroepsgroep door de kwaliteit van de beroepsuitoefening door de gerechtsdeurwaarder te waarborgen en zijn positie te verduidelijken. De KBvG heeft diverse verordeningen gemaakt, onder meer op het gebied van gedragsregels en kwaliteit, maar ook bijvoorbeeld dat ieder lid zich permanent moet blijven opleiden ter bevordering van de vakbekwaamheid. Tegelijkertijd zijn de gerechtsdeurwaarders een beroepsgroep waar de marktwerking een belangrijke rol speelt en er flinke concurrentie bestaat, zowel onderling als met andere partijen. Zie hier de continue uitdaging van de vereniging en haar voorzitter."

Vakcompetenties | "De deurwaarder is een professional die met zijn handelen een enorme impact heeft op de personen of organisaties waar hij namens een schuldeiser moet optreden. Voordat hij daadwerkelijk beslag gaat leggen zullen in een zeer zorgvuldige procedure alle noodzakelijke stappen gezet moeten worden. Een goede deurwaarder is dus precies, maar moet ook met daadkracht en fermheid kunnen optreden. Dat is ook wat je van een voorzitter verwacht. In mijn rol als voorzitter heb ik altijd intuïtief gehandeld in het belang van de KBvG. Je kunt alleen maar effectief zijn als je in specifieke situaties direct knopen kunt doorhakken. Als je namens de sector aan tafel zit met een bewindspersoon dan is er vaak geen plek voor directe raadpleging van de achterban, dan moet je direct zaken doen. En achteraf verantwoording afleggen aan de Ledenraad. Een collega-bestuurder omschreef dit wel als 'beter achteraf vergeving vragen, dan vooraf toestemming'. Die snelheid vereist de nodige competenties. Ik denk dat mijn kwaliteit om door te pakken, besluiten te nemen en gecalculerde risico's te nemen een rol heeft gespeeld bij mijn verkiezing tot voorzitter."

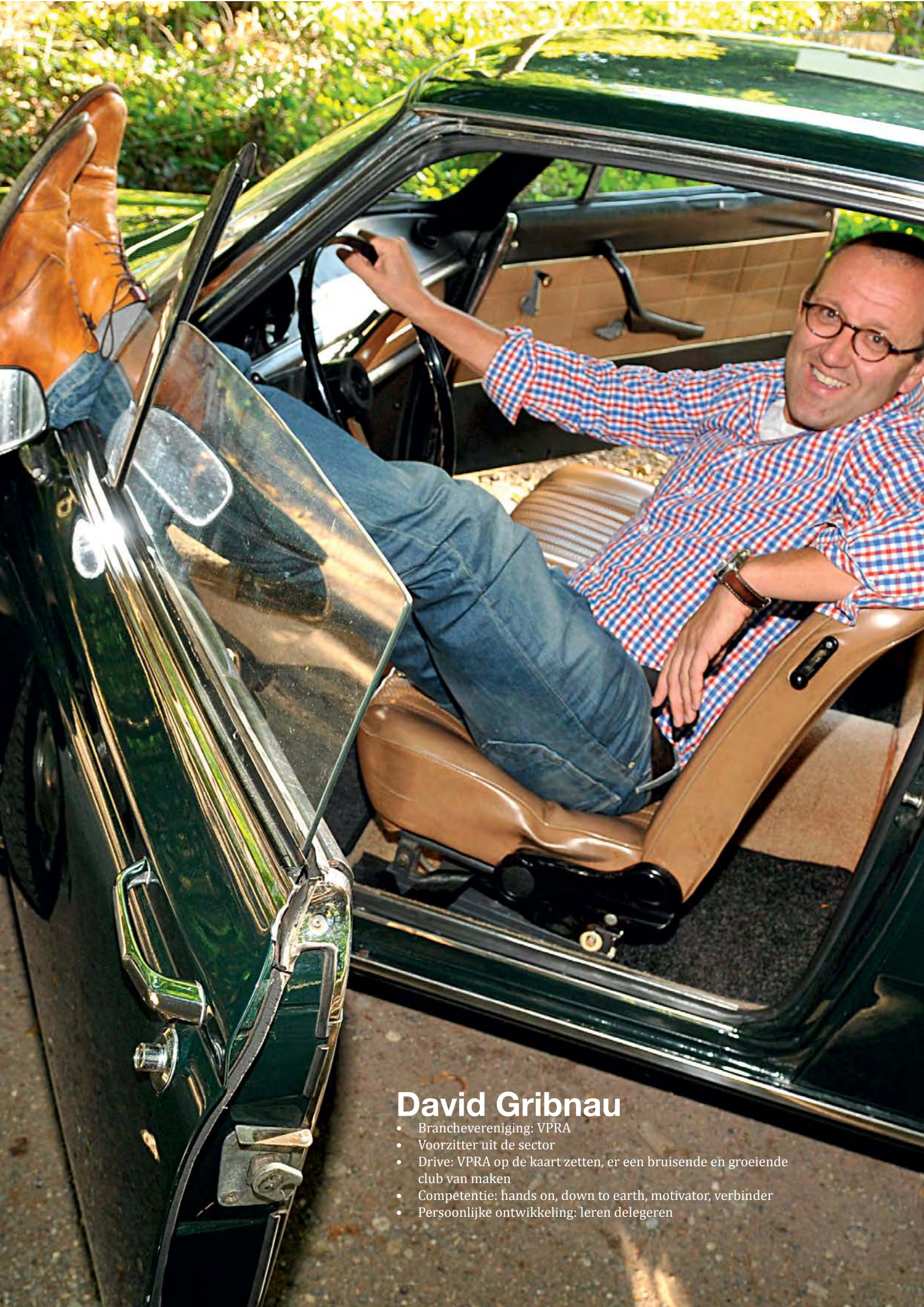
Lef | "Voordat ik voor deze positie gevraagd ben, was ik al een tijd actief in het bestuur. Er was ten tijde van mijn benoeming

iemand nodig die niet alleen de technische rol invult maar op basis van de positie in de sector in combinatie met 'besluitvaardigheid' in staat is om keuzen te maken. Het is continu schakelen tussen maatschappelijke en bedrijfseconomische waarden. Wat goed is voor de maatschappij hoeft niet altijd goed te zijn voor een deurwaarderspraktijk. Je staat met z'n allen voor een bepaald kwaliteitsniveau en voor op de beroepsgroep toegesneden regelgeving, maar de opkomst van bijvoorbeeld deelneming door derden en freelancers zorgt ook in onze branche en binnen de PBO voor discussie en tegenstellingen."

Helicopterview | "Het bestuurlijk opereren heeft mij naast de nodige naamsbekendheid vooral een bredere kijk op het vak en de onderneming gegeven. De deurwaarder opereert in een spannende en diverse maatschappelijke omgeving, en als voorzitter acteer je namens je collega's in die omgeving. Dat brengt verdieping, een netwerk en vooral een helicopterview. Je werk krijgt een andere context. Wat ik ook in het voorzitterschap goed geleerd heb is om in een paar zinnen de boodschap helder te verwoorden. Met optredens in onder meer televisieprogramma's als Kassa leer je om ingewikkelde juridische kwesties en lastige dilemma's helder over het voetlicht te brengen."

Goed gevoel | "Hot issue in onze branche is de mogelijke participatie door 'derden' in deurwaarderspraktijken. Je kunt je voorstellen dat daarmee de diversiteit en kwaliteit van gerechtsdeurwaarderskantoren verder ontwikkeld kan worden, maar daar moeten gezien de bijzondere positie van de gerechtsdeurwaarder wel randvoorwaarden aan gesteld worden. Vanuit de KBvG is na lang debat een verordening ontwikkeld die participatie onder bepaalde voorwaarden mogelijk maakt. Deze verordening is door de ACM bekritiseerd en door de staatssecretaris van Veiligheid en Justitie afgekeurd. En daarmee ligt de bal nu bij de minister, die heeft aangegeven het in de wet te gaan regelen. Op zich is het teleurstellend dat ons voorstel, dat een genuanceerd compromis inhoudt, het niet heeft gehaald. Anderzijds gelden de democratische regels: als je er als sector samen met de externe partijen niet uitkomt, dan is het woord aan de (hogere) wetgever om de piketpalen te zetten."

Whats next | "Het voorzitterschap kost mij zeker drie dagen per week. Daarnaast ben ik natuurlijk ook actief voor mijn eigen kantoor. In het najaar loopt mijn termijn af. Ik kijk wel wat er dan op mijn pad komt. In principe ga ik weer meer uren op mijn kantoor maken en pak ik ook mijn rol als opleider weer op."



David Gribnau

- Branchevereniging: VPRA
- Voorzitter uit de sector
- Drive: VPRA op de kaart zetten, er een bruisende en groeiende club van maken
- Competentie: hands on, down to earth, motivator, verbinder
- Persoonlijke ontwikkeling: leren delegeren

David Gribnau begon na een aantal functies op het terrein van pr, communicatie en woordvoering in 2006 zijn eigen bureau. Al snel werd hij actief in het bestuur van de VPRA, om drie jaar geleden gevraagd te zijn voor het voorzitterschap. VPRA is de brancheorganisatie van pr- en communicatiebureaus.

VPRA | Gribnau: “Ik zie de VPRA op dit moment niet als een pur sang belangenbehartiger, daar is MKB-Nederland voor. VPRA richt zich op bureauontwikkeling en op de ontmoetingsfunctie. De afgelopen drie jaar groeide de VPRA van zeventien naar zestig leden. Dat hebben we gerealiseerd door met een grote dosis enthousiasme heel goede evenementen te organiseren en door ons vooral te richten op de ontwikkeling van de bureaufunctie. We pakken actief thema’s op, laten veel van ons horen. Dat wordt door de leden gewaardeerd. De sector leeft! En dat doen we met een uitvoerend bestuur en minder dan 0,5 fte ondersteuning. We vergaderen van 7.30 tot maximaal 9.00 uur en daarna gaan we weer aan het werk. De Dutch PR Awards is een goed voorbeeld van onze aanpak: we zijn drie jaar geleden voorzichtig begonnen maar nu strijden 39 inzendingen om vier categorieën. Daarvan is zeker niet iedereen lid van onze club, dus daar liggen kansen. Binnen de VPRA ontstaan nieuwe samenwerkingsverbanden, samen maken we de sector groter.”

Volgende fase | “Nu we groter worden kunnen we ook met meer draagvlak initiatieven nemen die het kaf van het koren gaan scheiden. Dat betekent dat we op termijn ons bestaande kwaliteitskeurmerk meer aandacht kunnen en moeten gaan geven. Dan ontwikkelen we ons van gezellige en dynamische club tot een bredere organisatie. Daar maken we geen groot branchebreed project van, maar we schakelen stap voor stap naar een moment waarop we daar serieus werk van willen maken. Gelukkig zijn er voldoende leden die ons hierbij willen ondersteunen. Daarnaast – en dat meen ik echt – hebben we een dijk van een bestuur.”

Ingerold | “Het voorzitterschap kost mij heel veel tijd, maar als zelfstandig ondernemer kan ik mijn eigen keuzen maken: ik steek tijd in zaken die ik belangrijk en leuk vind.

Daar is de VPRA nu een voorbeeld van. Ik ben er eigenlijk vanzelfsprekend ingerold, zonder een heel ingewikkelde procedure, laat staan een uitgebreid functieprofiel. Mijn drive en enthousiasmerende rol zijn denk ik bepalend geweest voor mijn kandidatuur. Zelf zie ik de competentie ‘verbinden’ als misschien wel de belangrijkste, zowel de verbinding van VPRA met andere belangenorganisaties maar ook het leggen van verbindingen binnen het ledenbestand. We zijn vaak concurrent maar in veel gevallen kunnen we door samen op te trekken, bijvoorbeeld in pitches, absoluut meerwaarde genereren. Ik zeg altijd: je moet van elkaar willen leren, elkaar waarderen en met elkaar concurreren.

De VPRA als vereniging, maar zeker ook ik als voorzitter kunnen daar een belangrijke stimulerende rol in spelen. Als hands- on projectmanager en communicator heb ik moeten leren om te delegeren. Dat was relatief nieuw voor mij. Daar helpen mijn collega-bestuursleden ook bij, want iedereen pakt een aantal projecten op. Als de VPRA groter wordt ontstaat er wellicht een fase waarbij ook meer aan het bureau gedelegeerd kan worden.”

Whats next? | “Ergens de komende jaren draag ik het voorzitterschap over. Daar hebben we nog niet zo hard over nagedacht. Ik ga niet actief op zoek naar nieuwe bestuurlijke banen. Ik ga door met waar ik ook nu mee bezig ben: lekker ondernemen, leuke projecten uitvoeren, genieten van het maken van mijn eigen keuzen. Dit alles moet in balans zijn. En anders zoek ik die balans en ontspanning in het hardlopen en het roeien waar ik net mee ben gestart. “ ←

NODIG UW VOORZITTER UIT OM MEE TE DOEN AAN HET NATIONAAL VOORZITTERSONDERZOEK

<https://www.surveymonkey.com/s/nationaalvoorzittersonderzoek>
En geef hem of haar op voor het VM-voorzitterscongres
U bent zelf een gedreven voorzitter? Doe mee aan het onderzoek en kom op 7 oktober!