

DER

KRUIJS

MARCEL GASSELING

'INEENS WAS IK NIET MEER DE BAAS'

«UITEINDELIJK IS IEDEREEN ERVAN OPGEKNAPT»

#18 DE OVERSTAP

IN DE RUBRIEK DE OVERSTAP VERTELLEN VERENIGINGSPROFESSIONALS WAAROM ZIJ VOOR EEN ANDERE BAAN HEBBEN GEKOZEN. TEKST RIA HARMELINK

Marcel Gasseling (46) had prima tot zijn pensioen op het pluche kunnen blijven zitten als directeur bij Wissenraet Van Spaendonck. Maar dat deed hij niet. Een jaar geleden maakte Gasseling de overstap naar Van der Kruijs, partner in Executive Search. En hij heeft er nog geen seconde spijt van gehad. "Het heeft me meer gebracht dan ik van tevoren had kunnen bedenken."

U HEBT EEN GOUDGERANDE JOB OPGEGEVEN. WAS U EEN BEETJE IN DE WAR?

"Absoluut niet, hoewel mijn omgeving mij voor gek verklaarde. Ik had natuurlijk een prachtige functie als directeur van Wissenraet Van Spaendonck. Een heel mooi bedrijf. De club behartigt de belangen van brancheverenigingen en werkgeversorganisaties, zestig in totaal, lobbyt in Den Haag, sluit cao's af, adviseert verenigingsbesturen over de strategie en professionalisering en is ook actief bij het initiëren van nieuwe samenwerkingsverbanden. Ik stuurde zo'n vijftig verenigingsbeleidsmanagers aan. Veel verenigingen hebben daarnaast ook hun leden- en financiële administratie bij Wissenraet Van Spaendonck ondergebracht. De helft van de tijd was ik aan het managen, de andere helft was ik inhoudelijk bezig. Het was heel divers."

IK ZOU ZEGGEN: LEKKER BLIJVEN ZITTEN!

"Dat had gekund, maar na een jaar of zeven begon het te kriebelen. Ik heb mezelf de vraag gesteld of ik dit mijn hele leven zou willen doen. En het antwoord was 'nee'. Vervolgens verzijn je voor je zelf minstens twintig argumenten om wel te blijven: het economische klimaat is nu niet zo geweldig, met opgroeiende kinderen zit je als gezin op het toppunt qua kostenniveau, wat nou als ik een verkeerde keus maak, et cetera. Dus doe je aan uitstelgedrag. Totdat een vriend tegen me zei dat ik een slappe vent was als ik zou blijven zitten alleen vanwege de (financiële) zekerheid. Toen ben ik actief gaan rondkijken."

INS BLAUE HINEIN OF GERICHT?

"Ik heb de balans opgemaakt en kwam tot het volgende lijstje: ik wil van algemeen management naar het primaire proces – dus zelf met klanten aan de slag; ik wil werken met een klein clubje gedreven mensen; ik wil eigen ondernemer zijn. En dan in het publiekprivate domein, ondernemerschap met een maatschappelijke publieke functie, dat vind ik een inspirerende wereld die bij mij past."

DUS TOEN GING U SOLLICITEREN?

"Nou eigenlijk niet. Van der Kruijs, een executive searchorganisatie voor publieke organisaties en maatschappelijke ondernemingen, huurde ruimte in het pand van Wissenraet Van Spaendonck. Ik was dus hun huurbaas... Beide organisaties werkten regelmatig samen dus we kenden elkaar al. Ik had nooit in mijn hoofd dat ik daar zou belanden, maar we raakten aan de praat. Ik zag hun netwerk, hun klantenpakket en de professionaliteit in werken. En dat het een relatief kleine hoogwaardige club is, we zijn met vier consultants, sprak me ook aan. Daarnaast ben ik competitief ingesteld en dat zit ook in deze markt. We kwamen tot de conclusie dat mijn achtergrond en netwerk op het terrein van verenigingsmanagement heel complementair zouden kunnen zijn. Kortom, ik had het gevoel dat het bij mij paste."

EN IS DAT OOK ZO?

"Het eerste half jaar was wennen. Ik ging van groot naar klein. Ineens was ik niet meer de baas: anderen beslisten bijvoorbeeld over de marketing. En waar er in mijn vorige baan een paar ton voor de marketing was, is dat hier niet zo. De kleinschaligheid zorgt voor

een enorme klantgerichtheid en een grote onderlinge betrokkenheid bij opdrachtgevers en kandidaten. Maar het mooiste is dat ik als executive searcher de goede mensen op cruciale plekken van verenigingen weet te krijgen. Daardoor kun je een vereniging nieuwe dynamiek geven."

IK MIS HET EIGEN ONDERNEMERSCHAP VAN UW BALANSLIJSTJE

"Ik heb het eerste jaar vanuit een soort van freelancecontract gewerkt. Eerst maar eens kijken of de mooie ambities uit zouden komen. Dat bleek zo te zijn. We zijn nu in gesprek om het mede-aandeelhouderschap bij Van der Kruijs vorm te geven. Dan is het echt je eigen tent. Dat voelt geweldig."

WERKT U ZICH NU DRIE SLAGEN IN DE RONDTE MET EEN EIGEN TOKO?

"Ik red het niet in veertig uur, maar dat was ook niet zo in mijn vorige baan. Toch heb ik een betere werk-privébalans. Dat komt omdat ik hier veel meer direct resultaat heb van mijn inspanningen en dat geeft heel veel energie."

U HAD HET DUS JAREN EERDER MOETEN DOEN?

"Misschien had ik al iets eerder mijn hart moeten volgen. Maar zaken lopen zoals ze lopen, het is een proces wat je doorloopt voor je tot een beslissing komt. Achteraf kan ik zeggen dat uiteindelijk iedereen ervan is opgeknapt. Vers bloed bij Wissenraet Van Spaendonck – mijn opvolger Carmen de Jonge doet het fantastisch – en ik heb een spannende nieuwe uitdaging. Echt, ik heb er vreselijk veel lol in." ←